



DOCUMENTO DE PROYECTO

“Apoyo al Desarrollo del Plan Estratégico 2008-2011”



Proyecto PS 61033

Efecto(s) e Indicador(es) de Efecto(s) del UNDAF: Efecto: Modernización de la administración pública para una gestión más eficaz, eficiente y equitativa. Indicador: Porcentaje de proyectos de modernización que se consideran satisfactoriamente ejecutados según las evaluaciones de cada proyecto.	Plan de Gobierno: Visión Estratégica de Desarrollo Económico y de Empleo hacia el 2009. Pilar V Reforma y modernización del Estado Acuerdos de la concertación Nacional: Acuerdos de la mesa de modernización institucional.
Efecto(s) e Indicador(es) de Efecto(s) del CPAP (Plan de Acción del Programa de País 2007-2011): Efecto: Marcos institucionales, legales y políticos establecidos para promover y reforzar la rendición de cuentas, la transparencia y la integridad en los servicios públicos. Indicador: Número de países que con el apoyo del PNUD, las prácticas participativas o de rendición de cuentas han sido mejoradas en el gobierno local.	Objetivo y Meta del Desarrollo del Milenio: -Declaración del Milenio
Producto(s) esperado(s) del CPAP Producto: Desarrollo institucional fortalecido. Indicador: Procesos de reforma concluidos vs. costos de los mismos.	Productos esperados del proyecto: <ol style="list-style-type: none"> 1. Unidades de Coordinación de Proyectos fortalecidas en los mecanismos de administración de los proyectos y apoyo al gobierno en la formulación de nuevos proyectos. 2. Capacidades nacionales fortalecidas en evaluación de efectos y desarrolladas 3 evaluaciones de efecto. 3. Capacidades creadas en el gobierno para institucionalizar los programas sociales de impacto nacional. 4. Diagnóstico elaborado de la capacidad de gestión municipal. 5. Productos de Conocimiento Desarrollados en Apoyo al Programa de País. 6. Relaciones del PNUD con la comunidad fortalecidas. 7. Insumos aportados para el desarrollo de las políticas públicas en las áreas de prácticas del PNUD en el marco del Plan Estratégico 2008-2011. 8. Unidad NEX-DEX fortalecida.
Efecto(s) e indicador(es) del Plan Estratégico del PNUD Efecto: Los niveles de gobernabilidad nacional, regional y local expanden sus capacidades para reducir el conflicto y manejar la entrega equitativa de los servicios públicos. Indicador: Número de gobiernos locales que han preparado, con apoyo del PNUD y en consulta con actores sociales de la política pública, planes de desarrollo local que abogan por una entrega de servicios público equitativa.	
Asociados en la implementación: MEF, MIDES, Gobiernos locales y Secretaría de Metas de la Presidencia.	

Período del programa:	2007-2011
Componente del programa:	Gobernabilidad
Duración del Proyecto:	3 años
Acuerdo de gestión:	DEX

Recursos Administrados por el PNUD	
Presupuesto	US\$ 1,049,340.10
Costo de Gestión	US\$ 36,726.90
Presupuesto Total:	US\$ 1,086,067.00
Recursos por fuente de Financiamiento:	
Costos compartidos al programa	490,911.00
Costos compartidos al proyecto MEF 30071	106,786.00
PNUD Fondos TRAC I	244,185.00
PNUD Fondos TRAC II	244,185.00
TOTAL:	US\$ 1,086,067.00

Institución	Nombre	Cargo	Firma	Fecha
PNUD	José Eguren	Representante Residente		23 May 2008
Gobierno	Héctor Alexander	Ministro de Economía y Finanzas		

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

“Apoyo al Desarrollo del Plan Estratégico 2008-2011”

PS 00061033

Este proyecto representa la continuidad respecto del trabajo de cooperación que el PNUD viene desarrollando en el país, en términos de las prioridades que se definieron con el programa anterior como también las nuevas áreas de acción. Tiene como propósito contribuir a la consecución al logro de los objetivos expuestos en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo de Panamá, como son: la reducción de la pobreza y el mejoramiento de la distribución del ingreso; las garantías sociales básicas para el ejercicio de los derechos humanos, la modernización del Estado y la reforma del sector público.

El PNUD, como socio del desarrollo, se propone apoyar al país en la implementación del programa de cooperación propuesto para el periodo 2008-2011, teniendo como estrategias el impulso de la asistencia técnica, la movilización de recursos externos e internos y la creación de capacidades nacionales, para fortalecer las acciones conducentes al desarrollo, mediante el dialogo y la concertación, la gestión del conocimiento, la reforma y modernización del Estado y acciones de capacitación y formación de funcionarios públicos a fin de facilitar la gestión basada en resultados y una ejecución eficiente y oportuna de los proyectos prioritarios de desarrollo.

Para ello se propone desarrollar los siguientes productos:

1. Unidades de Coordinación de Proyectos fortalecidas en los mecanismos de administración de los proyectos y apoyo al gobierno en la formulación de nuevos proyectos.
2. Capacidades nacionales fortalecidas en evaluación de efectos y desarrolladas 3 evaluaciones de efecto.
3. Capacidades creadas en el gobierno para institucionalizar los programas sociales de impacto nacional.
4. Diagnóstico elaborado de la capacidad de gestión municipal.
5. Productos de Conocimiento Desarrollados en Apoyo al Programa de País.
6. Relaciones del PNUD con la comunidad fortalecidas.
7. Insumos aportados para el desarrollo de las políticas públicas en las áreas de prácticas del PNUD en el marco del Plan Estratégico 2008-2011.
8. Unidad NEX-DEX fortalecida.

El proyecto será de Ejecución Directa y tendrá una duración de 3 años.

SECCIÓN I

Capítulo I. Análisis de la Situación

Durante los últimos años las capacidades institucionales del Estado panameño se han visto fortalecidas a partir de las distintas iniciativas de reforma y modernización de las instituciones públicas, el intercambio de conocimiento, la gestión de proyectos y su monitoreo. Igualmente, la asistencia al desarrollo ha aportado los insumos requeridos oportunamente para fortalecer la gobernabilidad democrática, orientar las políticas públicas y el combate a la pobreza, proteger el medio ambiente y apoyar las distintas experiencias de diálogos amplios y de concertación nacional.

No obstante, para cumplir con el objetivo de una nueva etapa del desarrollo nacional, centrado en el eje de la protección social, es necesario construir nuevas capacidades estatales y perfeccionar las habilidades existentes, en tanto habilidades para implementar políticas para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio y al logro de los objetivos expuestos en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo de Panamá.

Teniendo como fundamento el compromiso de alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio para el año 2015 y de seguimiento a los acuerdos emanados de las Convenciones y Cumbres de las Naciones Unidas y basados en las experiencias obtenidas y los progresos alcanzados durante la implementación del Programa de País 2002-2007, el gobierno nacional y el PNUD, acuerdan dar inicio a un nuevo periodo de cooperación 2007-2011, para lo cual se establece en el documento “PLAN DE ACCIÓN DEL PROGRAMA DE PAIS”, las respectivas responsabilidades en la implementación del programa de país.

Este acuerdo se fundamenta en los resultados de Evaluación Común de País (CCA) y en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas (UNDAF) para el desarrollo en Panamá. Ambos ejercicios permiten la identificación de prioridades de la cooperación para el desarrollo del SNU, con el fin de garantizar la máxima efectividad y eficiencia, que coadyuve a las políticas y prioridades del gobierno nacional, bajo el marco conceptual de los derechos humanos. Con este enfoque, incluidos la perspectiva de género y los ODM, se procura aumentar y generalizar el ejercicio de la libertad individual y del acceso a las oportunidades de vida.

Las evaluaciones realizadas hasta ahora han permitido identificar necesidades y prioridades, ligadas al avance del país en el cumplimiento de los Objetivos del Milenio: la disminución de la pobreza, el acceso a los beneficios sociales y el empleo, la reducción de la desnutrición, la igualdad de género, la reducción de la violencia intrafamiliar; el fortalecimiento de instituciones y comunidades para el desarrollo de estrategias de promoción de salud, la prevención de enfermedades, reducción de la mortalidad materna e infantil, desarrollando un modelo de atención integral, el fortalecimiento de los marcos normativos que aseguren la sostenibilidad del medio ambiente y la promoción de nuevos mecanismos de participación ciudadana. Todo esto nos da una visión de las necesidades de desarrollo y hacia donde reorientar la estrategia de cooperación.

En respuesta a éstos compromisos nacionales y al mandato de la Declaración del Milenio el SNU en Panamá ha venido brindando apoyo al gobierno nacional en materia de pobreza, y de los cuales podemos mencionar: a) el asesoramiento técnico al Gobierno nacional para la creación de una red social de oportunidades orientada a combatir la pobreza extrema mediante subsidios directos y la provisión de servicios básicos; b) la elaboración de un diagnóstico del funcionamiento de la administración pública que ha servido para reorientarla hacia una mayor eficiencia y hacia la gestión basada en resultados; c) la elaboración de dos Informes Nacionales de Desarrollo Humano (2002 y 2004) que sirvieron como base para la formulación de políticas sociales; d) la creación

de capacidad en la Dirección de Estadística y Censo de la Contraloría General de la República, para generar y observar el curso del conjunto de índices de desarrollo humano; e) la contribución de la Oficina del PNUD, por conducto del Grupo Temático sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), a la elaboración de dos informes nacionales (2003 y 2005) sobre el adelanto hacia la consecución de los ODM; f) la ejecución de proyectos en Darién y Bocas del Toro con el propósito de mejorar la capacidad de la población pobre para satisfacer sus necesidades básicas mediante microcréditos comunales, y más recientemente, g) el Diseño de la Estrategia Nacional de Desarrollo para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

El PNUD ha jugado un papel importante en el fomento de nuevas iniciativas encaminadas a profundizar este proceso de acompañamiento al país en coordinación con otras agencias del Sistema de Naciones Unidas.

La gobernabilidad democrática es otra de las áreas de prioridad de cooperación del PNUD. En el documento "Evaluación Común de País", se agrega otro aspecto a atender dentro del mejoramiento y modernización del Estado, en lo referente a la Administración Pública "caracterizada por la debilidad de sus procesos de planificación y evaluación, además de la débil rendición de cuentas, que también dificulta significativamente el fortalecimiento de la gobernabilidad democrática".

En este contexto, a solicitud del Presidente de la República y construyendo sobre las lecciones de esfuerzos anteriores de diálogo y reflexión colectiva que la sociedad Panameña, el Sistema de las Naciones Unidas se dedicó a la tarea de diseñar y organizar un proceso de concertación ampliamente participativo, inclusivo y diverso el cual ha sido un ejemplo de fortalecimiento democrático e institucional, que ha contribuido a la gobernabilidad democrática del país, propiciando la continuidad y sostenibilidad de los esfuerzos de desarrollo.

Evidentemente, la consolidación y el perfeccionamiento del sistema democrático, del Estado de Derecho, de una administración pública eficaz, son necesarios para un crecimiento sustentable y de reducción de la pobreza. De allí que sean estas áreas prioritarias de cooperación del Sistema de Naciones Unidas. El PNUD, en base a la experiencia exitosa que ha tenido en Panamá, como mediador entre los distintos actores sociales en espacios alternativos a la institucionalidad política, se propone con esta iniciativa lograr una mayor transparencia en los procesos políticos y administrativos.

Para seguir profundizando este proceso, el proyecto contempla desarrollar los siguientes productos:

1. Unidades de Coordinación de Proyectos fortalecidas en los mecanismos de administración de los proyectos y apoyo al gobierno en la formulación de nuevos proyectos.
2. Capacidades nacionales fortalecidas en evaluación de efectos y desarrolladas 3 evaluaciones de efecto.
3. Capacidades creadas en el gobierno para institucionalizar los programas sociales de impacto nacional.
4. Diagnóstico elaborado de la capacidad de gestión municipal.
5. Productos de Conocimiento Desarrollados en Apoyo al Programa de País
6. Relaciones del PNUD con la comunidad fortalecidas.
7. Insumos aportados para el desarrollo de las políticas públicas en las áreas de prácticas del PNUD en el marco del Plan Estratégico 2008-2011.
8. Unidad NEX-DEX fortalecida.

Capítulo II. Estrategia

El **Marco de Cooperación de las Naciones Unidas** para el Desarrollo en Panamá 2007-2011 (en adelante UNDAF 2007-2011) establece que la cooperación se orientará a propiciar transformaciones que contribuyan decisivamente a corregir el patrón dual de desarrollo y ayuden a cerrar las brechas sociales, económicas y políticas, para lo cual el PNUD y sus agencias, actuando de manera coordinada, aunarán esfuerzos en propiciar un avance acelerado hacia la garantía plena de los derechos humanos y al cumplimiento de los objetivos del Milenio los que a su vez facilitarán el monitoreo de la cooperación en los próximos años.

Apoyados en el enfoque de Derechos Humanos y el avance de los objetivos del Milenio, las áreas de cooperación de mayor impacto potencial seleccionadas fueron: (1) Reducción de la pobreza y mejoramiento de la distribución del ingreso. (2) Garantías Sociales Básicas para el ejercicio de los derechos humanos y (3) Modernización del Estado y Reforma del Sector Público. Las dos primeras áreas se relacionan con la garantía universal de los derechos económicos, sociales y culturales, y con los 7 primeros Objetivos del Milenio; la tercera se orienta a brindar condiciones de factibilidad institucional, mejorar la garantía de los derechos civiles y políticos y avanzar en el 8° Objetivo del Milenio.

De esta manera la asistencia del PNUD permite seguir brindando apoyo al monitoreo de los avances en materia de derechos y desarrollo humano y su divulgación pública para facilitar la transparencia, la rendición de cuentas y la vigilancia ciudadana.

Este proyecto se enmarca en el efecto del **Marco de Cooperación de las Naciones Unidas en Panamá (UNDAF): Una Visión de desarrollo fundamentada en los Derechos Humanos como marco para las políticas nacionales de desarrollo** del área 3, Modernización del Estado y Reforma del Sector Público. Igualmente contribuye con el Programa de País (CP) del PNUD al efecto: Capacidades estadísticas y analíticas establecidas para la elaboración de los informes periódicos de seguimiento.

Al fortalecer técnica y administrativamente a las entidades de gobierno vinculadas con los ODM, este proyecto contribuye también al V pilar del Programa de Gobierno contenido en el documento **Visión Estratégica de Desarrollo Económico y de Empleo hacia el 2009**, el cual destaca como objetivo primordial lograr que las instituciones y actividades del sector público se conviertan en un factor facilitador del desarrollo, un medio de implementar en forma eficaz y eficiente la estrategia adoptada y que se oriente a servir a la comunidad.

El Programa de Gobierno “**Visión Estratégica de Desarrollo Económico y de Empleo hacia el 2009**”, establece como pilar adicional de la estrategia de desarrollo la Reforma y Modernización del estado, cuyo objetivo primordial es lograr que las Instituciones y actividades del sector público se conviertan en un factor facilitador del desarrollo, un medio de implementar en forma eficaz y eficiente la estrategia adoptada, y que se orienten a servir a la comunidad. Para ello se requiere, a nivel macro-industrial, una clara redefinición de los objetivos y prioridades de cada sector. Además, se requiere rediseñar las funciones gubernamentales, eliminando actividades obsoletas, simplificando y reduciendo trámites burocráticos, además de modernizar la administración mediante una mayor profesionalización del personal.

Para construir gobernabilidad, una sociedad más democrática y más participativa, el Sistema de las Naciones Unidas apoya los esfuerzos de modernización y reforma de la administración pública. En ese sentido, el Sistema de Naciones Unidas ofrece su apoyo para facilitar que el país continúe con la implantación de una estructura gubernamental más moderna, eficaz y

eficiente; promover la transparencia y la rendición de cuentas de la gestión pública; y contribuir al avance de la descentralización.

La cooperación del PNUD ha tenido alto impacto en la modernización del Estado y la reconstrucción de la institucionalidad pública en los tres poderes del Estado. Recientemente, estas gestiones se han reforzado con un ejercicio de amplia participación de los diferentes actores sociales, cuyos resultados se recogen en los acuerdos de la “Concertación Nacional para el Desarrollo”.

A través del Marco de Cooperación se espera lograr avances en el ámbito nacional con la creciente incorporación del enfoque de desarrollo sostenible en la gestión pública, privada y comunitaria, la formación de consensos en torno a los grandes objetivos estratégicos del país, la modernización y la rendición de cuentas de instituciones claves de los poderes del Estado, la movilización del sector privado en torno al desarrollo humano y la incorporación de nuevas tecnologías de información y comunicación en el sector público. Estos avances permitirán al país consolidar su democracia, estimular la participación ciudadana e incrementar la eficacia y la transparencia de la gestión gubernamental.

Este acercamiento estratégico del **Marco de Cooperación** se fundamenta en cuatro ejes: i) proveer apoyo a la construcción de acuerdos nacionales entre los diferentes actores de la vida nacional en torno a objetivos estratégicos de desarrollo; ii) brindar asesoría de alta calidad para el diseño de políticas y programas; iii) proveer asistencia a la realización de experiencias operacionales que puedan promover buenas prácticas, y a la subsiguiente irrigación de estas experiencias; y iv) apoyar el monitoreo de los avances en materia de derechos y desarrollo humano y su divulgación pública para facilitar la transparencia, la rendición de cuentas y la vigilancia ciudadana.

De acuerdo a lo establecido en el **Programa de país**, el PNUD promoverá y apoyará los esfuerzos nacionales tendientes a lograr en Panamá la promoción del desarrollo humano sostenible y contribuir en la lucha por la erradicación de la pobreza y la desigualdad. La asistencia y cooperación se efectuara en tres áreas de concentración interrelacionadas entre sí: i) eliminación de la exclusión y la pobreza; ii) gobernabilidad democrática y modernización del Estado y la Nación; y iii) protección y sostenibilidad ambiental.

Para alcanzar los objetivos de gobernabilidad, es necesario transformar la actual estructura de la administración pública en un conjunto de organismos más eficientes, eficaces y transparentes, mediante el uso adecuado de herramientas de planeamiento estratégico, reingeniería de los procesos y la incorporación de tecnologías de información y comunicación.

Este proyecto se propone contribuir a la consecución de los Objetivos de desarrollo del Milenio y al logro de los objetivos expuestos en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo de Panamá, como son: la reducción de la pobreza y el mejoramiento de la distribución del ingreso; las garantías sociales básicas para el ejercicio de los derechos humanos, la modernización del Estado y la reforma del sector público.

El PNUD, como socio del desarrollo, se propone apoyar al país en la implementación del programa de cooperación propuesto para el periodo 2007-2011, teniendo como estrategias el impulso de la asistencia técnica, la movilización de recursos externos e internos y la creación de capacidades nacionales, para fortalecer las acciones conducentes al desarrollo, mediante el dialogo y la concertación, la gestión del conocimiento, la reforma y modernización del Estado y acciones de capacitación y formación de funcionarios públicos a fin de facilitar la gestión basada en resultados y una ejecución eficiente y oportuna de los proyectos prioritarios de desarrollo.

Además, el PNUD, como parte de sus objetivos nacionales, considera como herramienta útil en la consolidación de una estrategia de cooperación y como elemento facilitador del desarrollo y la gobernabilidad, la promoción del dialogo y la comunicación con la sociedad y

los medios para lo cual se propone mejorar la calidad, la eficiencia y el acceso de la información y los servicios que brinda a la ciudadanía.

Para tales efectos se plantea desarrollar los siguientes productos:

Producto 1: Unidades de coordinación de Proyectos fortalecida en los mecanismos de administración de los proyectos y apoyo al gobierno en la formulación de nuevos proyectos.

El PNUD apoya la formulación, ejecución y evaluación de proyectos dirigidos a reducir la pobreza, fortalecer la democracia, proteger el medio ambiente y combatir el VIH/SIDA. Este producto dotará a las instituciones públicas de una mayor capacidad propositiva en materia de proyectos y de un mejor aparato técnico de análisis y gestión administrativa.

Para desarrollar este producto se contempla la realización de talleres de capacitación en Gestión estratégica y gestión por resultados y en el diseño de Informes Anuales y los Planes Operativos Anuales (POA). En apoyo a estas actividades de capacitación se contempla la elaboración y reproducción de materiales impresos.

Además, como complemento a la gestión de gobierno, el PNUD brindará asistencia técnica especializada en aquellas áreas en la que se requiera la formulación de proyectos.

Producto 2: Capacidades nacionales fortalecidas en evaluación de efectos y desarrolladas 3 evaluaciones de efecto.

Este producto contribuye a la visión estratégica de la cooperación al posibilitar la implementación de nuevos instrumentos para las evaluaciones de efecto para mejorar el desempeño del país en el cumplimiento de las metas sectoriales. Las evaluaciones de efecto constituyen un área en las que se requieren reforzar las capacidades del país para desarrollar habilidades analíticas desde una perspectiva programática y estratégica.

Los resultados de la evaluación de efecto directo servirán como contribución primaria del PNUD a la evaluación del CPAP. El propósito de este componente de monitoreo y evaluación del Programa de Cooperación será contribuir a alcanzar los resultados claves del programa en forma eficiente y eficaz y mejorar los procesos de gestión y ejecución, así como la sistematización de las lecciones aprendidas con el beneficio de informar a la ciudadanía para favorecer el diálogo y la participación.

Los mecanismos de evaluación y monitoreo contribuyen a promover la transparencia y el aprendizaje del uso de nuevos instrumentos, enriquecen y retroalimentan el trabajo técnico de la Unidad de Monitoreo, Evaluación y Seguimiento.

Este producto se propone desarrollar la gestión de las evaluaciones de los efectos según lo programado.

Para la consecución de estos resultados se espera desarrollar las siguientes actividades:

- Elección y contratación de los equipos de evaluación para cada evaluación.
- Reunión de evaluación de Equipo de País para dar seguimiento a las Evaluaciones de Efecto.
- Reunión con la Contraparte para la devolución de resultados.

Producto 3: Capacidades creadas en el gobierno para institucionalizar los programas sociales de impacto nacional.

Este producto se propone contribuir a sentar las bases para asegurar la continuidad de la estrategia de combate a la pobreza a través de la instrumentación de mecanismos para desalentar el uso político-electoral de los programas sociales de Panamá, de cara a las elecciones de mayo del 2009.

Mediante este producto se espera:

1. Transferir y adaptar el conocimiento y la experiencia desarrollada por el PNUD México mediante su participación en la institucionalización político-electoral de los programas sociales durante las elecciones mexicanas del año 2006.
2. Sensibilizar a la ciudadanía y a los diferentes actores políticos respecto de la necesidad de que los recursos públicos que se destinan con fines sociales y de alivio a la pobreza no se politicen y lleguen a quiénes están destinados.

Para conseguir los objetivos planteados, se prevé un programa de trabajo dividido en cuatro fases:

- Análisis de factibilidad y planeación estratégica
- Diagnóstico sobre retos y oportunidades
- Asesoría y acompañamiento
- Consulta y validación de propuestas de política pública

Se espera que a través de este producto el PNUD brinde apoyo técnico al gobierno para el diseño de una estrategia de institucionalización de algunos programas sociales de impacto nacional para garantizar su continuidad y se generen las capacidades y transfieran las herramientas para reforzar la institucionalización así como el andamiaje institucional, normativo y operativo de los programas de atención a la pobreza en Panamá.

El aporte del PNUD al presente ejercicio será tanto de índole técnica (fase diagnóstica y de acompañamiento) como en un papel catalizador, con vistas a generar consensos y validar políticamente las propuestas emanadas de éste ejercicio.

Producto 4: Diagnóstico elaborado de la capacidad de gestión municipal.

El propósito de este producto es ofrecer asistencia técnica al MEF en el diseño e implementación del proceso de descentralización en Panamá, mediante un conjunto de herramientas y acciones, recogidas en un Memorando de entendimiento entre el PNUD y el MEF.

La Oficina de las Naciones Unidas en Panamá, a solicitud del Gobierno Nacional, ha venido dando apoyo y acompañamiento técnico a la formulación de la política de descentralización que busca ser implementada en el país. Para ello, se vinculó al equipo de Descentralización y Reforma Institucional del Centro Regional de Conocimientos y Servicios para el Desarrollo en América Latina y el Caribe, PNUD - LAC SURF, con el fin de desarrollar, entre otras, las siguientes actividades:

- El establecimiento de una ruta crítica de la descentralización con los diferentes grupos de interés involucrados en la reforma al esquema de relaciones intergubernamentales en Panamá.
- La articulación de un trabajo interagencial del Sistema de Naciones Unidas con la vinculación de UNICEF y UNHABITAT en las mesas de trabajo y talleres de sensibilización.
- La sensibilización en el tema de la descentralización a actores sociales, políticos e institucionales. Es de destacarse el trabajo de difusión realizado con los partidos políticos, los gobernadores, alcaldes y representantes de corregimiento y con los medios de comunicación.
- El acompañamiento técnico al equipo de gobierno en la discusión conceptual y normativa del modelo a implementar en el país.
- La revisión de la legislación vigente, así como la formulación de recomendaciones y propuestas de reforma a los regímenes legales de las entidades territoriales panameñas, en particular, el régimen Provincial y Municipal.
- La aplicación piloto de la “Herramienta de Diagnóstico para el Análisis de la Capacidad de Gestión de los Gobiernos Locales” para una muestra de 14 municipios panameños a partir de la información suministrada por el MEF y su Programa de Fortalecimiento Institucional.

El Ministerio de Economía y Finanzas, ha manifestado su interés en dar continuidad a la cooperación técnica brindada por el PNUD - LAC SURF. Para ello, se presentan las opciones de asesoría que la cooperación puede aportar en materia de descentralización y de fortalecimiento de las capacidades locales.

Se espera que este producto provea las herramientas de diagnóstico para el Análisis de la Capacidad de Gestión de los Gobiernos Locales y para el Análisis de las Relaciones Intergubernamentales. Además de posibilitar el análisis deberá brindar las recomendaciones a la propuesta de Ley al Régimen Jurídico Local y una estrategia de presentación y acompañamiento de la propuesta de Ley Marco de Descentralización

El PNUD brindará asistencia técnica al MEF en el diseño e implementación del proceso de descentralización en Panamá, mediante un conjunto de herramientas. Las bases de esta colaboración del PNUD se detallan en el Memorando de entendimiento, entre el Programa de Desarrollo Municipal y Apoyo a la Descentralización del MEF (en adelante MEF) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (en adelante PNUD) y Centro Regional de Conocimientos y Servicios para el Desarrollo en América Latina y el Caribe (en adelante PNUD-LAC SURF). Los términos de referencia de las actividades a ser realizadas así como los resultados y el cronograma aparecen en el Anexo I de dicho Memorando.

Producto 5: Productos de Conocimiento Desarrollados en Apoyo al Programa de País.

El PNUD a nivel mundial inició un proceso de cambio para convertirse en una organización de conocimiento con el fin de responder con efectividad a los nuevos retos que enfrenta la cooperación al desarrollo en un contexto global. En este proceso, se han llevado a cabo una serie de reformas institucionales, tales como la descentralización de los Asesores de Política y la creación de los SURF y/o Centros de Servicios Regionales en cada región (América Latina y el Caribe, Asia el Pacífico, Europa y el CIS, Países Árabes y África), y se han creado instrumentos como las comunidades de práctica que han posibilitado la interacción de funcionarios del PNUD y otros expertos y profesionales alrededor de los temas de interés de la organización.

Este producto es parte de la estrategia y enfoque de gestión de conocimiento para la provisión de servicios a través de la oferta de productos de conocimiento, los cuales requerirán la conformación de un equipo de trabajo con capacidad sustantiva, para brindar mayor apoyo al Gobierno.

Estos productos son el resultado de la transformación de "conocimiento teórico y conocimiento práctico" en herramientas para ser utilizadas en el ciclo de proyecto. La clave es hacer que el conocimiento sea aprensible y aplicable por parte de funcionarios del PNUD y actores externos.

Este producto busca fortalecer la Oficina del PNUD Panamá, en apoyo del programa de país a través de la creación de nuevos productos. En ese sentido, se espera reforzar el personal de apoyo de la unidad con la contratación de un mínimo de 2 profesionales por un término de 18 meses, además de la contratación de consultores locales e internacionales. Igualmente, se espera condicionar las instalaciones para los nuevos productos para lo cual se estaría adquiriendo mobiliario y equipo de oficina, desarrollar las herramientas necesarias dentro de ese componente.

Producto 6: Relaciones del PNUD con la comunidad fortalecidas.

Con el objeto de ampliar las relaciones y mejorar la comunicación entre el PNUD con los medios y la sociedad, se desarrollaran acciones de comunicación social que entregue de manera oportuna y eficiente información sobre las iniciativas de desarrollo y las acciones de cooperación que viene desarrollando la oficina en conjunto con el gobierno y la sociedad civil. Este producto contempla la Publicación de revista, la Distribución de materiales, la realización de Talleres con los medios, programar Conferencias de prensa y dar un monitorear los programas de televisión en atención a los temas de interés para el PNUD. También contempla brindar el mantenimiento del sitio WEB del PNUD.

Producto 7: Insumos aportados para el desarrollo de las políticas públicas en las áreas de prácticas del PNUD en el marco del Plan Estratégico 2008-2011.

Este producto concentra su esfuerzo en proveer de insumos a la cartera de gobernabilidad y el área temática de género para apoyar la implementación de las políticas públicas y contribuir a un abordaje más eficaz de las tareas de desarrollo. Se requiere de dichos recursos para implementar dichas políticas públicas mediante programas y proyectos sólidamente formulados. Con ello se estaría mejorando, cualitativamente, la coordinación para la acción, apoyando las instancias del Estado, e incluyendo los otros actores comprometidos con cada uno de los temas

Para tales efectos contempla la contratación de consultores nacionales e internacionales y el desarrollo de actividades de capacitación.

Producto 8: Unidad NEX-DEX fortalecida.

Este producto busca fortalecer la Unidad NEX-DEX en sus labores de administración de los proyectos y seguimiento de la ejecución presupuestaria. Para tales efectos se destinan fondos necesarios para su funcionamiento y la realización de sus tareas habituales como son la formulación, control y revisión de los presupuestos de los proyectos como también del seguimiento de la ejecución de los planes anuales de trabajo.

Capítulo III. Disposiciones de Gestión

El presente proyecto tendrá una duración de 3 años y se ejecutará bajo la modalidad de Ejecución directa del PNUD (DEX). Se prefiere esta modalidad en razón de la capacidad técnica, sustantiva y administrativa instalada para adelantar procesos que requieren agilidad en su ejecución.

La gerencia del proyecto por parte del PNUD, se fundamenta en los acápite a y c de las Guías para la Ejecución Directa del PNUD:

Acápito a:

Existe una situación que requiere de celeridad en la entrega de servicios y para la toma de decisiones, por lo que la gerencia del PNUD es necesaria para movilizar los recursos.

Acápito c:

La oficina de país tiene la capacidad adecuada para manejar, informar y alcanzar los resultados esperados del proyecto.

El PNUD cuenta con una unidad NEX-DEX, con su propio local, que se encargará del manejo y asignación de los recursos del proyecto, la cual ha sido capacitada para asumir la implementación de actividades operativas. Esa unidad es supervisada por una Oficial de Programa y los proyectos a su cargo presentan informe a la Unidad de Monitoreo y Evaluación (UMESE) del PNUD. La unidad DEX como responsable de la gerencia del proyecto asumirá las tareas de preparar y revisar los planes de trabajo, planear y organizar las reuniones de revisión de los avances del proyecto, proveerá información a sus supervisores, asegurará que las actividades sean llevadas a cabo en el tiempo estipulado y con sujeción al presupuesto aprobado, así como gestionará actividades de coordinación con los actores y beneficiarios del proyecto.

El proyecto seguirá los procedimientos PNUD relativos al sistema contable y la auditoría establecidos en el Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera del PNUD (Artículos 2, 4, 26), así como estará sujeto al monitoreo periódico, de conformidad con el Manual de Monitoreo y Evaluación del PNUD. La adquisición de los bienes y servicios y la contratación del personal técnico de apoyo al proyecto se harán de conformidad con los reglamentos, las reglas, las normas y los procedimientos del PNUD.

Los costos de gestión estimados para la realización de dichas actividades ascienden a US\$ 36,726.90 los cuales fueron calculados específicamente para la presente operación y teniendo como base el impacto que el proyecto tiene sobre el nivel actual de funcionamiento de la Representación. Cualquier nueva solicitud dentro del proyecto, será analizada como tal, y por lo tanto se deberán calcular nuevos costos del proyecto de acuerdo con los requerimientos demandados.

Por su parte, los fondos para la asistencia técnica al MEF para el diseño e implementación del proceso de descentralización en Panamá, serán aportados por el gobierno nacional a través del MEF, por un monto de Ciento Seis Mil Setecientos Ochenta y Seis Balboas (B/. 106,786.00) según se especifica en el Memorando de entendimiento suscrito entre el Programa de Desarrollo Municipal y apoyo ala descentralización del Ministerio de Economía y Finanzas, el PNUD y el Centro Regional de Conocimiento y Servicios para el Desarrollo en América Latina y el Caribe PNUD-LAC SURF.

1. Condiciones Previas y Riesgos

Se consideran como requisitos previos los siguientes:

La presentación y discusión del documento de proyecto en una reunión local de programación (LPAC).

Los riesgos del proyecto estarían asociados a las complejidades técnicas y de ejecución de los productos incluidos en este proyecto en virtud de lo novedoso de algunas de las iniciativas, así como por la diversidad de las fuentes de fondos. Por otro lado, el inminente cambio de

gobierno en mayo del 2009, podría impactar al proyecto en términos de replantear prioridades en el enfoque de algunos de los productos que se enmarcan en esta propuesta.

De acuerdo a la clasificación de los riesgos establecidos en el sistema ATLAS, este proyecto confrontaría riesgos de naturaleza política (compromiso de gobierno y cambios en el gobierno) y organizacional (es un proyecto con arreglos de implementación complejos).

Capítulo IV. Monitoreo y Evaluación

El proyecto será objeto de al menos dos reuniones al año, con el propósito de dar seguimiento a los compromisos de gestión para obtener las metas y los productos previstos del proyecto. Para garantizar la efectividad de las reuniones es necesario un sistema de información que permita construir los indicadores de medición que comprueben el logro de las metas anuales y los productos previstos.

Con tal propósito el proyecto establecerá con precisión las bases de datos requeridas, las fuentes de información apropiadas y la periodicidad con que se recogerá la información. Igualmente se determinará la unidad responsable del monitoreo, así como el apoyo de materiales e insumos que facilitarán el proceso y que hay que considerar en los costos del proyecto. [Ver Matrices de Monitoreo y Evaluación (UmeSe-F-005 y UmeSe-F-005 A) que acompañan a este documento de proyecto.

Capítulo V. Contexto Legal

El presente Documento de Proyecto será el documento al que se hace referencia en el Artículo 1 del Acuerdo Básico modelo de asistencia suscrito entre el Gobierno de Panamá y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo el 23 de agosto de 1973 y ratificado mediante la Ley 9 del 8 de noviembre de 1973, y en la Carta Acuerdo firmada el 20 de agosto de 2002, en lo referente a la definición y alcance de la asistencia técnica y la responsabilidad respectiva de las partes, con relación a los proyectos cuya ejecución apoya el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

Los siguientes tipos de revisiones al presente Documento de Proyecto podrán realizarse sólo con la firma del Representante Residente del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, siempre que confirme que las otras partes signatarias del mismo no tienen objeción a los cambios propuestos:

1. Revisiones según las cuales se adiciona cualquiera de los anexos del Documento de Proyecto.
2. Revisiones que no contemplan cambios significativos en el texto del documento de proyecto, ni en el Marco de Resultados y Recursos, sino aquellos productos del reajuste de insumos ya acordados/aprobados o por aumento de costos o por inflación;

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Resultado esperado como se menciona en el Marco de Resultados del Programa de País (CPAP)

Efecto: Marcos institucionales, legales y políticos establecidos para promover y reforzar la rendición de cuentas, la transparencia y la integridad en los servicios públicos.

Indicador:

Indicador de resultados como se menciona en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País, incluyendo bases y objetivos (CPAP):

Resultado esperado como se menciona en el Documento de gobierno que le sirve de marco:

Estrategia de asociación

Participan de este esfuerzo el Ministerio de Economía y Finanzas, el Ministerio de Desarrollo Social, los gobiernos locales y la Secretaría de Metas de la Presidencia.

Nombre e identificación del Proyecto:

“Apoyo al Desarrollo del Plan Estratégico 2008-2011”

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
	1. Unidades de Coordinación de Proyectos fortalecidas en los mecanismos de administración de los proyectos y apoyo al gobierno en la formulación de nuevos proyectos.	<u>Año 2008</u> 1.1 Capacitar al personal en gestión estratégica y gestión por resultados, la elaboración y seguimiento de los informes anuales y planes operativos anuales.	1.1.1 Talleres de capacitación en gestión estratégica y gestión por resultados y en la elaboración de IA y POA. 1.1.3 Actividades de capacitación In Situ. 1.1.4 Elaboración y reproducción de materiales para las capacitaciones. 1.1.5 Contratación de consultores para la elaboración de proyectos a solicitud del gobierno nacional.						
			Subtotal 2008						\$20,000.00

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
		<p><u>Año 2009</u></p> <p>1.1 Capacitar al personal en gestión estratégica y gestión por resultados, la elaboración y seguimiento de los informes anuales y planes operativos anuales.</p>	<p>1.1.1 Talleres de capacitación en gestión estratégica y gestión por resultados.</p> <p>1.1.2 Talleres de capacitación en IA y POA.</p> <p>1.1.3 Actividades de capacitación In Situ.</p> <p>1.1.4 Elaboración y reproducción de materiales para las capacitaciones.</p> <p>1.1.5 Contratación de consultores para la elaboración de proyectos a solicitud del gobierno nacional.</p>						Instituciones Ejecutoras.
			Subtotal 2009						\$14,037.50

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
		<p><u>Año 2010</u></p> <p>1.1 Capacitar al personal en gestión estratégica y gestión por resultados, la elaboración y seguimiento de los informes anuales y planes operativos anuales.</p>	<p>1.1.1 Talleres de capacitación en gestión estratégica y gestión por resultados.</p> <p>1.1.2 Talleres de capacitación en IA y POA.</p> <p>1.1.3 Actividades de capacitación In Situ.</p> <p>1.1.4 Elaboración y reproducción de materiales para las capacitaciones.</p> <p>1.1.5 Contratación de consultores para la elaboración de proyectos a solicitud del gobierno nacional.</p>						Instituciones Ejecutoras.
			Subtotal 2010					19,037.50	
			Subtotal producto 1					\$53,075.00	

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
	2. Capacidades nacionales fortalecidas en evaluación de efectos y desarrolladas 3 evaluaciones de efecto.	<u>Año 2008</u> 2.1 Desarrollar la gestión de las evaluaciones de los efectos según lo programado.	2.1.1 Elección y contratación de los equipos de evaluación para cada evaluación 2.1.2. Reunión de evaluación de Equipo de País para dar seguimiento a las Evaluaciones de Efecto. 2.1.3 Reunión con la contraparte para la devolución de resultados.					UmeSe, Gobierno Nacional y Sociedad en general	
			Subtotal 2008					\$53,250.00	

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
		<p><u>Año 2009</u></p> <p>2.1 Desarrollar la gestión de las evaluaciones de los efectos según lo programado.</p>	<p>2.1.1 Elección y contratación de los equipos de evaluación para cada evaluación</p> <p>2.1.2. Reunión de evaluación de Equipo de País para dar seguimiento a las Evaluaciones de Efecto.</p> <p>2.1.3 Reunión con la contraparte para la devolución de resultados.</p>					<p>UmeSe, Gobierno Nacional y Sociedad en general</p>	
			Subtotal 2009					\$38,250.00	

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
		<u>Año 2010</u> 2.1 Desarrollar la gestión de las evaluaciones de los efectos según lo programado.	2.1.1 Elección y contratación de los equipos de evaluación para cada evaluación 2.1.2. Reunión de evaluación de Equipo de País para dar seguimiento a las Evaluaciones de Efecto.					UmeSe, Gobierno Nacional y Sociedad en general	
			2.1.3 Reunión con la contraparte para la devolución de resultados.						
			Subtotal 2010					53,250.00	
			Subtotal producto 2					\$144,750.00	

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
	3. Capacidades creadas en el gobierno para institucionalizar los programas sociales de impacto nacional.	Año 2008 3.1 Apoyo técnico para el diseño de una estrategia de institucionalización de algunos programas sociales de impacto nacional para garantizar su continuidad.	3.1.1 Análisis de factibilidad y planeación estratégica. 3.1.2 Diagnóstico y formulación de recomendaciones. 3.1.3 Evaluación, captura y codificación	X	X	X		MIDES, Secretaría de Metas de la Presidencia.	
		3.2 Capacidades y herramientas para transferir la institucionalidad así como el andamiaje institucional, normativo y operativo de los programas de atención a la pobreza en Panamá	3.2.1 Asesoría y acompañamiento.	X					
		3.3 Sensibilización realizada a los actores políticos y tomadores de decisión en torno a las acciones prioritarias de combate a la pobreza	3.3.1 Acciones de sensibilización con actores principales.	X		X	X		
			Subtotal 2008					96,500.00	

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
		Año 2009							
		3.1 Apoyo técnico para el diseño de una estrategia de institucionalización de algunos programas sociales de impacto nacional para garantizar su continuidad.	3.1.1 Análisis de factibilidad y planeación estratégica. 3.1.2 Diagnóstico y formulación de recomendaciones. 3.1.3 Evaluación, captura y codificación	X	X	X			MIDES, Secretaría de Metas de la Presidencia.
		3.2 Capacidades y herramientas para reforzar la institucionalidad así como el andamiaje institucional, normativo y operativo de los programas de atención a la pobreza en Panamá	3.2.1 Asesoría y acompañamiento.	X					
		3.3 Sensibilización realizada a los actores políticos y tomadores de decisión en torno a las acciones prioritarias de combate a la pobreza	3.3.1 Acciones de sensibilización con actores principales.	X		X	X		
			Subtotal 2009					96,500.00	
			Subtotal producto 3					\$193,000.00	

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
	4. Diagnóstico elaborado de la capacidad de gestión municipal.	<u>Año 2008</u> 4.1 Herramienta de Diagnóstico para el Análisis de la Capacidad de Gestión de los Gobiernos Locales	<p>4.1.1. Definición de la muestra representativa</p> <p>4.1.2. Revisión de la estructura original de la herramienta</p> <p>4.1.3. Jornada de validación de los indicadores con el equipo MEF, así como capacitación en los conceptos de la Herramienta de Diagnóstico</p> <p>4.1.4 Ajuste de la herramienta después de la validación</p> <p>4.1.5 Montaje de la estructura de la herramienta en la aplicación WEB</p> <p>4.1.6. Preparación de los encuestadores para el trabajo de campo y procesamiento de datos en la aplicación WEB de la Herramienta de Diagnóstico.</p>					MIDES, Secretaría de Metas de la Presidencia.	

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
	4. Diagnóstico elaborado de la capacidad de gestión municipal.	<u>Año 2008</u>	<p>4.1.7 Trabajo de campo en la recolección de datos para el diagnóstico de la capacidad de gestión de los gobiernos locales</p> <p>4.1.8 Acompañamiento en el diligenciamiento de los datos</p> <p>4.1.9 Taller para el análisis e interpretación de los datos y generación de reportes finales</p> <p>4.1.10 Acompañamiento en el análisis e interpretación de los datos</p> <p>4.1.1 Presentación pública del informe final</p> <p>4.2.1 Verificación empírica de las relaciones intergubernamentales</p>					MIDES, Secretaría de Metas de la Presidencia.	
		4.2 Herramienta de Diagnóstico para el Análisis de las Relaciones Intergubernamentales							

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
	4. Diagnóstico elaborado de la capacidad de gestión municipal.	<u>Año 2008</u> 4.3 Análisis y recomendaciones a la propuesta de Ley al Régimen Jurídico Local.	4.3.1 Análisis y recomendaciones a la propuesta de Ley Marco de Descentralización						MIDES, Secretaría de Metas de la Presidencia.
		4.4 Estrategia de presentación y acompañamiento de la propuesta de Ley Marco de Descentralización	4.4.1 Estrategia de presentación y acompañamiento de la propuesta de Ley Marco de Descentralización 4.4.2 Entrega del documento que contiene los elementos de caracterización municipal y de las relaciones intergubernamentales para ser tenido en cuenta en la Ley Marco de Descentralización y en la Ley de Régimen Municipal						
			Subtotal producto 4					\$106,786.00	

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
5	Productos de Conocimiento Desarrollados en Apoyo al Programa de País.	Año 2008 5.1 Creación de la unidad de nuevos productos.	5.1.1 Desarrollo de estudios de mercado para identificar nuevos productos. 5.1.2 Desarrollo de al menos 2 nuevos productos. 5.1.3 Kit de Herramientas y prueba experimental.						Gobierno Nacional y Sociedad en general.
			Subtotal producto 5					\$ 256,940.00	

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
	6. Relaciones del PNUD con la comunidad fortalecidas.	<u>Año 2008</u> 6.1 Desarrollar acciones de comunicación.	6.1.1 Publicación de revista. 6.1.2 Distribución de materiales. 6.1.3 Talleres con los medios. 6.1.4 Conferencia de prensa. 6.1.5 Monitoreo de programa de televisión. 6.1.6 Mantenimiento del sitio WEB del PNUD. 6.1.7 Edición y publicación de las evaluaciones de efecto.						Devolver los resultados a la ciudadanía de la acción del PNUD en Panamá.
			Subtotal 2008					\$27,000.00	

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
	6. Relaciones del PNUD con la comunidad fortalecidas.	<u>Año 2009</u> 6.1 Desarrollar acciones de comunicación.	6.1.1 Publicación de revista. 6.1.2 Distribución de materiales. 6.1.3 Talleres con los medios. 6.1.4 Conferencia de prensa. 6.1.5 Monitoreo de programa de televisión. 6.1.6 Mantenimiento del sitio WEB del PNUD. 6.1.7 Edición y publicación de las evaluaciones de efecto.					Devolver los resultados a la ciudadanía de la acción del PNUD en Panamá.	
			Subtotal 2009					\$24,500.00	

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
	6. Relaciones del PNUD con la comunidad fortalecidas.	<u>Año 20010</u> 6.1 Desarrollar acciones de comunicación.	6.1.1 Publicación de revista. 6.1.2 Distribución de materiales. 6.1.3 Talleres con los medios. 6.1.4 Conferencia de prensa. 6.1.5 Monitoreo de programa de televisión. 6.1.6 Mantenimiento del sitio WEB del PNUD. 6.1.7 Edición y publicación de las evaluaciones de efecto.					Devolver los resultados a la ciudadanía de la acción del PNUD en Panamá.	
			Subtotal 2010					20,875.00	
			Subtotal producto 6					\$72,375.00	

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
	7. Insumos aportados para el desarrollo de las políticas públicas en las áreas de prácticas del PNUD en el Marco del Plan Estratégico (2008-2011).	<p><u>Año 2008</u></p> <p>7.1 Apoyo a la Cartera de Gobernabilidad Democrática</p> <p>7.2 Apoyo al Área Temática de Género</p> <p>7.3 Apoyo a la Cartera de Medio Ambiente</p> <p>7.4. Apoyo a la gestión ambiental del Estado.</p> <p>7.5 Contratación y elaboración de insumos estratégicos en apoyo al Plan Estratégico (2008-2011).</p>	<p><u>Año 2008</u></p> <p>7.1.1 Apoyo a las iniciativas de consolidación de la democracia</p> <p>7.2.1 Apoyo a las iniciativas de transversalización de los temas de género</p> <p>7.3.1 Apoyo a las iniciativas ambientales</p> <p>7.4.1 Apoyo a la gestión estatal en temas de ambiente y desarrollo</p> <p>7.5.1. Apoyo para la formulación de documentos de proyectos (consultores nacionales)</p> <p>Subtotal 2008</p>						Instituciones de Gobierno y otros Sectores del País, en particular aquellos involucrados en analizar y en las tomas de decisiones en los impactos económicos y sociales
								\$44,632.50	

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
	7. Insumos aportados para el desarrollo de las políticas públicas en las áreas de prácticas del PNUD en el Marco del Plan Estratégico (2008-2011).	<u>Año 2009</u> 7.5 Contratación y elaboración de insumos estratégicos en apoyo al Plan Estratégico (2008-2011).	<u>Año 2009</u> 7.1 Apoyo a la Cartera de Gobernabilidad Democrática 7.2 Apoyo al Área Temática de Género 7.3 Apoyo a la Cartera de Medio Ambiente 7.4. Apoyo a la gestión ambiental del Estado. 7.6 Contratación y elaboración de insumos estratégicos en apoyo al Plan Estratégico (2008-2011).					Instituciones de Gobierno y otros Sectores del País, particularmente aquellos involucrados en analizar y en las tomas de decisiones en los impactos económicos y sociales	
			Subtotal 2009				\$38,200.00		

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
	7. Insumos aportados para el desarrollo de las políticas públicas en las áreas de prácticas del PNUD en el Marco del Plan Estratégico (2008-2011).	<u>Año 2010</u> 7.7 Contratación y elaboración de insumos estratégicos en apoyo al Plan Estratégico (2008-2011).	<u>Año 2010</u> 7.1 Apoyo a la Cartera de Gobernabilidad Democrática 7.2 Apoyo al Área Temática de Género 7.3 Apoyo a la Cartera de Medio Ambiente 7.4. Apoyo a la gestión ambiental del Estado. 7.8 Contratación y elaboración de insumos estratégicos en apoyo al Plan Estratégico (2008-2011).					Instituciones de Gobierno y otros Sectores del País, particularmente aquellos involucrados en analizar y en las tomas de decisiones en los impactos económicos y sociales	
			Subtotal 2010				33,100.00		
			Subtotal producto 7				\$125,932.50		

SECCIÓN II. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

Código PNUD	Producto Previsto	Metas Anuales de Producto	Actividades	Cronograma				Aportes	Población Beneficiaria
				T1	T2	T3	T4		
	8. Unidad NEX-DEX fortalecida.	8.1 Formulación, control y revisión de los presupuestos de los proyectos y sus planes anuales de trabajo.	<p>8.1.1. Fortalecidas las capacidades de administración de los fondos para el desarrollo de las actividades del proyecto.</p> <p>8.1.2 Elaborar y actualizar los estados financieros del proyecto.</p> <p>8.1.3 Administrar los fondos para el desarrollo de las actividades de los proyectos.</p> <p>8.1.4 Giras de monitoreo.</p>						Instituciones de Gobierno que desarrollan proyectos PNUD y población en general.
			Subtotal producto 8					\$96,480.70	
SUBTOTAL DEL PROYECTO								1,049,340.10	
GMS (3.5 %)								36,726.90	
Gran total del proyecto								\$1,086,067.00	

SECCIÓN III

Plan de Trabajo¹ y Presupuesto

El costo total estimado del presente proyecto asciende al monto de US\$ 1,086,067.00 cuya fuente de financiamiento proviene de fondos del gobierno central por US\$106,786.00 y de fondos TRAC por 488,370.00 y de Costos Compartidos al Programa de País por 490,911.00. Dicha suma incluye US\$36,726.90 en concepto de costos por los servicios (General Management Support Fees - GMS) de apoyo brindados por el PNUD correspondientes al 3.5% de los desembolsos anuales del proyecto. El detalle del Plan de presupuesto Anual según actividades y categorías presupuestarias aparece adjunto a este Documento de Proyecto.

Las contribuciones del Gobierno en concepto de costos compartidos deberán efectuarse mediante cheque a nombre del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en las Oficina de la Representación ó mediante depósito bancario como sigue:

BANCO BENEFICIARIO
BANISTMO
CALLE MANUAL MARIA ICAZA. No. 16
CAMPO ALEGRE, APARTADO 6-3823
EL DORADO, PANAMÁ. R. P.

UNDP REPRESENTATIVE ACCOUNT
NO. 25-8-03-01459-0

¹ El Plan de Trabajo Anual (Annual Work Plan) es confeccionado para cada año en el sistema financiero del PNUD por los Oficiales Auxiliares de Programa. Cuando un proyecto tiene varios años de duración, los planes de trabajo para cada año se acompañarán al presupuesto del proyecto. En otras palabras, el documento de proyecto deberá incluir el plan estratégico por el periodo total del proyecto.

PRESUPUESTO POR PRODUCTOS

PRODUCTO	PRESUPUESTO PROYECTADO					
	CODIGO Y DESCRIPCION DE LA CUENTAS	FONDO	TOTAL	PRESUP. US\$ 2008	PRESUP. US\$ 2009	PRESUP. US\$ 2010
1. Unidades de Coordinación de Proyectos fortalecida en los mecanismos de administración de los proyectos y apoyo al gobierno en la formulación de nuevos proyectos.	Producción y distribución de materiales	PNUD	5,000.00			5,000
	Consultoría internacional	PNUD	30,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
	Talleres de capacitación	PNUD	18,075.00	10,000.00	4,037.50	4,038
	TOTAL PRODUCTO 1		53,075.00	20,000.00	14,037.50	19,037.50
2. Capacidades nacionales fortalecidas en evaluación de efectos y desarrolladas 3 evaluaciones de efecto.	Consultoría internacional	PNUD	120,000.00	45,000	30,000.00	45,000.00
	Reunión de evaluación	PNUD	24,750.00	8,250	8,250.00	8,250.00
			144,750.00	53,250.00	38,250.00	53,250.00
3. Capacidades creadas en el gobierno para institucionalizar los programas sociales de impacto nacional.	Contratación de empresas	PNUD	103,000.00	51,500.00	51,500.00	
	Consultoría internacional	PNUD	50,000.00	25,000.00	25,000.00	
	Consultores nacionales	PNUD	40,000.00	20,000.00	20,000.00	
			193,000.00	96,500.00	96,500.00	
4. Diagnóstico elaborado de la capacidad de gestión municipal	Contratación de empresas	GOB	49,000.00			
	Consultores nacionales	GOB	17,000.00			
	Viajes y viáticos	GOB	8,000.00			
	Presentación de informe final	GOB	13,786.00			
	Taller de evaluación	GOB	4,000.00			
	Impresión y publicaciones	GOB	15,000.00			
			106,786.00			
			2,200.00			
5. Productos de Conocimiento Desarrollados en Apoyo al Programa de País.	Equipo y mobiliario	PNUD	17,060.00			
	Misiones internas y externas	PNUD	35,000.00			
	Consultoría internacional	PNUD	20,000.00			
	Consultores nacionales	PNUD	20,000.00			
	Contrato de personal de apoyo	PNUD	135,000.00			
	Misceláneos	PNUD	27,680.90			
			256,940.90			
			18,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00
			5,000.00	2,000.00	1,500.00	1,500.00
			39,375.00	15,000.00	14,000.00	10,375.00
		10,000.00	4,000.00	3,000.00	3,000.00	
		72,375.00	27,000.00	24,500.00	20,875.00	
6. Relaciones del PNUD con la comunidad fortalecidas.	Acciones de comunicación con los medios	PNUD	18,000.00			
	Mantenimiento de Sitio WEB	PNUD	5,000.00			
	Impresión y publicaciones	PNUD	39,375.00			
	Producción y distribución de materiales	PNUD	10,000.00			
			40,000.00	15,000.00	15,000.00	10,000.00
			50,000.00	20,000.00	15,000.00	15,000.00
7. Insumos aportados para el desarrollo de las políticas públicas en las áreas de prácticas del PNUD en el Marco del Plan Estratégico 2008-2011.	Misceláneos	PNUD	500.00	200.00	200.00	100.00
	Talleres de capacitación	PNUD	25,432.50	9,432.50	8,000.00	8,000.00
	Auditoría	PNUD	10,000.00			
			125,932.50	44,632.50	38,200.00	33,100.00
			96,480.70	96,480.70		
8. Unidad NEX-DEX fortalecida.	Misceláneos	PNUD	96,480.70			
			96,480.70			
		1,049,340.10				
		36,726.90				
		1,086,067.00				

Problema	Factores Causales o Asociados	Objetivos	Productos Previstos	Población Objetivo	Insumos
Exceso personal en las instituciones públicas actualizado en los nuevos métodos para formular, administrar y dar seguimiento a los proyectos de desarrollo.	Necesidad de actualizar los mecanismos de gestión, análisis y seguimiento de proyectos de desarrollo de las Unidades de Coordinación de proyectos. Necesidad de actualizar en las nuevas comisiones sobre administración de proyectos PNUD.	Dotar a las Unidades de Coordinación de Proyectos de las instituciones públicas de una mayor capacidad propositiva en materia de proyectos y de un mejor aparato técnico de análisis y gestión administrativa.	Unidad de Coordinación de Proyectos fortalecida en los mecanismos de administración de los proyectos y apoyo al gobierno en la formulación de nuevos proyectos.	Oficina del PNUD e Instituciones Ejecutoras.	<ul style="list-style-type: none"> Producción y distribución de materiales \$ 5,000.00 Consultorías internacionales \$30,000.00 Capacitación \$ 18,075.00 *** SUBTOTAL PRODUCTO 1 USD \$53,075.00***
Dificultades para generar información para el monitoreo de los avances sociales, logros y limitaciones de los resultados nacionales.	Debilidades analíticas con perspectiva programática y estratégica. Ausencia de sistemas de gestión de información apropiados y actualizados.	Contribuir con la visión estratégica de la cooperación al posibilitar la implementación de nuevos instrumentos de evaluaciones de efecto para mejorar el desempeño del país en el cumplimiento de las metas sectoriales y a alcanzar los resultados claves del programa en forma eficiente y eficaz.	Capacidades nacionales fortalecidas en evaluación de efectos y desarrollo 3 evaluaciones de efecto.	UmeSe, Gobierno Nacional y Sociedad en general.	<ul style="list-style-type: none"> Contratación de consultores para evaluación \$ 120,000.00 Reunión de evaluación de efectos \$ 24,750 *** SUBTOTAL PRODUCTO 2 USD \$144,750.00***
Ausencia de una estrategia de institucionalización de los programas sociales de impacto nacional para garantizar su continuidad.	Ausencia de mecanismos institucionales, normativos y operativos que garanticen la sostenibilidad de los programas, proyectos y políticas de estado, de los programas de atención a la pobreza en Panamá. Limitadas acciones de sensibilización para con la ciudadanía y actores políticos respecto a la despolitización de los recursos destinados a los programas de contenido social.	Contribuir a sentar las bases para asegurar la continuidad de la estrategia de combate a la pobreza a través de la instrumentación de mecanismos para desalienar el uso político-electoral de los programas de carácter social.	Capacidades creadas en el gobierno para institucionalizar los programas sociales de impacto nacional.	MIDES, Secretaría de Mezas de la Presidencia.	<ul style="list-style-type: none"> Contratación de empresas \$103,000.00 Consultorías internacionales \$50,000.00 Consultorías nacionales \$40,000.00 ***SUBTOTAL PRODUCTO 3 USD \$193,000.00***
Lento proceso de descentralización en Panamá.	Ausencia de diagnóstico para el Análisis de la Capacidad de Gestión de los Gobiernos Locales. Falta de adecuación de las leyes y regímenes Jurídico Local y propuesta de Ley Marco de Descentralización.	Brindar asistencia técnica al MEF en el diseño e implementación del proceso de descentralización en Panamá, mediante un conjunto de herramientas y acciones, recogidas en un Memorando de entendimiento entre el PNUD y el MEF.	Diagnóstico elaborado de la capacidad de gestión municipal.	MIDES, Secretaría de Mezas de la Presidencia.	<ul style="list-style-type: none"> Contratación de empresas \$49,000.00 Consultores nacionales \$17,000.00 Viajes y viáticos \$8,000.00 Presentación de informe final \$13,786.00 Taller de evaluación \$4,000.00 Impresión y publicaciones \$15,000.00 ***SUBTOTAL PRODUCTO 4 USD \$106,786.00***
Debilidad en el proceso de transformación de "conocimiento teórico y conocimiento práctico" en herramientas para ser utilizadas en el ciclo de proyecto.					<ul style="list-style-type: none"> Instalación de Oficina \$ 2,200.00 Adquisición de Faltos y Mobiliario \$ 17,060.00

Problema	Factores Causales o Asociados	Objetivos	Productos Previstos	Población Objetivo	Insumos
Débil oferta de productos de conocimiento lo que genera un vacío entre la política y la práctica.	Débiles mecanismos de gestión de conocimiento, su apropiación y aplicabilidad por parte de funcionarios del PNUD y actores externos.	Fortalecer la Oficina del PNUD Panamá, para la gestión del conocimiento y la administración de los proyectos.	Capacidad creada en el PNUD para la gestión del conocimiento y desarrollo de herramientas de conocimiento.	Oficina del PNUD, Gobierno Nacional y Sociedad en general.	<ul style="list-style-type: none"> Misiones Internas y Externas \$35,000.00 Consultorías Internacionales \$ 20,000.00 Consultorías nacionales \$20,000.00 Misceláneos \$ 27,690.00 Contrato de personal de apoyo \$ 135,000.00 ***SUBTOTAL PRODUCTO 5 USD \$256,940.00***
Deficiencia en los procesos de divulgación de información y de las instancias de atención, participación y comunicación con los medios y la ciudadanía.	Dificultades técnicas y de recursos para formular propuestas de participación de los medios y la sociedad.	Mejorar la comunicación entre el PNUD, los medios de comunicación y la sociedad, mediante acciones de comunicación social que entregue de manera oportuna y eficiente información sobre las iniciativas de desarrollo y las acciones de cooperación que viene desarrollando la oficina del PNUD-Panamá en conjunto con el gobierno y la sociedad civil.	Relaciones del PNUD con la comunidad fortalecidas.	Sociedad panameña en general la que estará informada.	<ul style="list-style-type: none"> Acciones de comunicación con los medios \$ 18,000.00 Mantenimiento de Sitio WEB \$ 5,000.00 Impresión y publicaciones \$ 39,375.00 Publicación y distribución de materiales \$ 10,000.00 ***SUBTOTAL PRODUCTO 6 USD \$72,375.00***
Deficiente abordaje de las tareas de desarrollo e implementación de las políticas públicas.	Deficiencias técnicas para la implementación de programas y proyectos solidariamente formulados.	Dotar de insumos a la cartera de gobernabilidad y del área temática de género en apoyo a la implementación de las políticas públicas y contribuir a un abordaje más eficaz de las tareas de desarrollo.	Insumos aportados para el desarrollo de las políticas públicas en las áreas de prácticas del PNUD en el Marco del Plan Estratégico 2008-2011.	Unidad de programas, Gobierno Nacional.	<ul style="list-style-type: none"> Consultorías Internacionales \$ 50,000.00 Consultorías nacionales \$ 40,000.00 Capacitación \$ 25,432.50 Misceláneos \$ 500.00 Auditoría \$ 10,000.00 PRODUCTO 7 \$125,932.50** ***SUBTOTAL
Aumento de la cartera de proyectos.	Necesidad de contar con el control y e evaluación de los presupuestos de los proyectos y sus planes anuales de trabajo.	Fortalecer la Unidad NEX-DEX para la	Unidad NEX-DEX fortalecida	Gobierno Nacional.	<ul style="list-style-type: none"> Misceláneos \$ 96,480.70 ***SUBTOTAL PRODUCTO 8 \$96,480.70*** ***SUBTOTAL DEL PROYECTO \$1,049,340.10*** *** GMS(3.5%) USD 34,185.90*** *** GRAN TOTAL USD 1,083,526.00***

Matriz Base del Monitoreo - II Parte

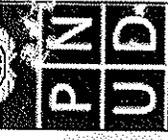
UmeSe-F-005A



Productos Previstos	Indicadores de Productos	Unidad de Medida	Fuente	Frecuencia	Responsable
Unidad de Coordinación de Proyectos fortalecida en los mecanismos de administración de los proyectos y apoyo al gobierno en la formulación de nuevos proyectos.	Documentos elaborados y reproducidos en apoyo a la capacitación de acuerdo a lo planificado.	Porcentaje	Ejemplar de documento reposa en el PNUD.	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Número de talleres realizados en relación a lo planificado	Porcentaje	Informe técnico	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
Capacidades nacionales fortalecidas en evaluación de efectos y desarrollas 3 evaluaciones de efecto.	Talleres de devolución de resultados realizados de acuerdo a lo planeado.	Porcentaje	Informe técnico	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Reuniones de evaluación de equipo de país realizadas de acuerdo a lo planificado.	Porcentaje	Informe técnico	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Número de proyectos elaborados de acuerdo a lo solicitado.	Porcentaje	Informe técnico	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
Capacidades creadas en el gobierno para institucionalizar los programas sociales de impacto nacional.	Número de evaluaciones de efecto editadas y publicadas relación a lo planificado.	Porcentaje	Ejemplar de documento reposa en el PNUD.	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Diseño de una estrategia de institucionalización de programas sociales.	Documento de estrategia validada.	Ejemplar de documento reposa en el PNUD.	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Numero de asesorías de acuerdo a lo planificado.	Porcentaje	Informe técnico	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Número de acciones de sensibilización de acuerdo a lo planeado.	Porcentaje	Informe técnico	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD

Matriz Base del Monitoreo - II Parte

UmeSe-F-005A



Productos Previstos	Indicadores de Productos	Unidad de Medida	Fuente	Frecuencia	Responsable
Diagnóstico elaborado de la capacidad de gestión municipal.	Diseño de herramienta de diagnóstico de capacidad de gestión municipal.	Documento de herramienta validada.	Ejemplar de documento reposa en el PNUD.	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Talleres de capacitación y validación de indicadores de acuerdo a lo planificado.	Porcentaje	Informe técnico	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Base de datos e información de actividades de la herramienta de diagnóstico en la WEB.	Datos procesados en la aplicación WEB.	Informe técnico	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Documento de análisis y propuesta de Ley de Régimen Jurídico validado.	Documento de propuesta validada.	Ejemplar de documento reposa en el PNUD.	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Documento de estrategia de presentación y acompañamiento de la propuesta de Ley Marco de Descentralización.	Documento de estrategia de acompañamiento validada.	Ejemplar de documento reposa en el PNUD.	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Instalación y equipamiento de Unidad de nuevos productos.	Adecuación de oficina.	Informe técnico	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Número de contratos de personal de apoyo y consultorías realizadas de acuerdo a lo planificado.	Porcentaje	Consultorías	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Número de nuevos productos identificados por áreas de aplicación.	Razón	Informe técnico	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Número de herramientas de conocimiento y pruebas experimentales realizadas de acuerdo a lo planeado.	Porcentaje	Informe técnico	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Número de misiones internas y externas realizadas de acuerdo a lo planificado.	Porcentaje	Informe técnico	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD

Desarrollo de Productos de Conocimiento en Apoyo al Programa de País.

Matriz Base del Monitoreo - II Parte

UmeSe-F-005A



Productos Previstos	Indicadores de Productos	Unidad de Medida	Fuente	Frecuencia	Responsable
Relaciones del PNUD con la comunidad fortalecidas.	Número de acciones de comunicación realizadas (publicación de revistas, artículos publicados, conferencias y material de divulgación) con los medios en relación a lo planificado.	Porcentaje	Contratos y acuerdos con los medios de comunicación escritos y hablados.	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Número de visitas al sitio del portal recibidas por mes	Porcentaje	Informe técnico	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
Insumos aportados para el desarrollo de las políticas públicas en las áreas de prácticas del PNUD (Gobernabilidad y Género) en el Marco del Plan Estratégico 2008-2011.	Número de talleres realizados en relación a lo planificado	Porcentaje	Informe técnico	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
	Número de asesorías realizadas para apoyar la implementación del Plan Estratégico 2008-2011, en relación a lo planificado.	Porcentaje	Contratos de consultores realizados	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD
Unidad NEX-DEX fortalecida	Número de proyectos para los cuales se han formulado, llevado el control y revisado los presupuestos y sus planes anuales de trabajo, de acuerdo a lo planificado.	Porcentaje	Informe de auditoría	Semestral	Unidad coordinadora-PNUD